



COMUNE DI COMO
COMMISSIONE CONSILIARE IV
Patrimonio, Economia e Lavoro,
Enti Strumentali, Società a Partecipazione Comunale

Seduta del 24 novembre 2025

Verbale redatto ai sensi dell'art. 21 comma 2 del Regolamento per il Consiglio Comunale

L'anno duemilaventicinque, il giorno 24 del mese di novembre, alle ore 9.30, si riunisce la Commissione Consiliare IV per la trattazione dei seguenti argomenti iscritti all'ordine del giorno del Consiglio Comunale:

1. RICOGNIZIONE ANNUALE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA ex art. 30 D.LGS. 201/2022 - APPROVAZIONE ANNUALITA' 2025
2. REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE ANNO 2024, EX ART. 20 DEL D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175, SITUAZIONE AL 31.12.2024 - RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE ANNI PRECEDENTI

Risultano presenti i seguenti Commissari:

| MEMBRI | PRESENTI | ASSENTI |
|--|----------|---------|
| Rossetti Gianfranco in sostituzione di Bellezza Caterina | x | |
| Casati Emilio | x | |
| Falanga Alessandro | x | |
| Tocchetti Paola | x | |
| Tufano Antonio | | x |
| Zerenga Paola | x | |
| Introzzi Valentina in sostituzione di Zanotta Silvia | x | |
| Lissi Patrizia in sostituzione di Fanetti Stefano | x | |

Presenti n. 7

Assente n. 1

Sono inoltre presenti:

- l'Assessore al Bilancio - Finanziamenti pubblici e comunitari – Partecipate – Economato – Sponsorizzazioni – Tributi, Dott.ssa Monica Doria;
- il Presidente del Consiglio Avv. Fulvio Anzaldo;
- il Consigliere Vittorio Nessi in qualità di Capogruppo di "Lista Minghetti La Svolta Civica";

Assiste, in qualità di Segretaria, la dott.ssa Maria Chiara Bollini.

Il **Presidente della Commissione** Paola Tocchetti, riscontrata la legalità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta e cede la parola all'assessore per l'illustrazione dei contenuti delle due proposte di delibera seguendo l'ordine di convocazione della seduta.

1. RICOGNIZIONE ANNUALE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA ex art. 30 D.LGS. 201/2022 - APPROVAZIONE ANNUALITA' 2025

L'Assessore Monica Doria introduce l'argomento all'ordine del giorno ricordando che tale adempimento è stato introdotto due anni fa con il D.Lgs. 201/2022.

Ogni settore ha effettuato una ricognizione dei servizi pubblici locali, ad esso in capo, e poi ha predisposto un'apposita scheda inviata al servizio Partecipate, che ha ricondotto le stesse negli allegati 1 e 2. In sede consiliare, in caso di quesiti sui singoli SPL, interverranno direttamente i Direttori dei settori competenti per quel servizio in quanto firmatari delle schede.

I dati riguardanti la società CSU S.r.l. al 30.09.2025, inseriti nell'allegato 2, sono stati certificati e approvati dal CDA in occasione della deliberazione della "trimestrale".

Passando all'esame del testo della delibera, l'assessore ricorda che il Decreto Legislativo n. 201 del 23/12/2022 disciplina l'organizzazione e la gestione dei servizi di interesse economico generale a livello locale, per consentire agli Enti, a seguito di attenta valutazione delle esigenze della collettività, di individuare il modello più idoneo, efficace ed efficiente per la gestione dei servizi. Trattasi quindi di una ricognizione dei servizi pubblici locali a rilevanza economica erogati dal Comune volta a valutare il loro livello di redditività.

Per quanto riguarda le relazioni relative ai servizi pubblici locali a rete, le stesse sono invece disciplinate dai rispettivi Enti d'Ambito, ossia: dall'Ufficio d'Ambito di Como per il servizio idrico integrato, dall'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Como, Lecco e Varese per il trasporto pubblico locale e da Arera per i rifiuti.

L'assessore richiama poi la definizione di servizio pubblico: trattasi di quei servizi che possono essere erogati dall'Ente e, sempre secondo la normativa vigente, la distinzione tra servizi pubblici locali di rilevanza economica e quelli a rete ed, infine, le loro modalità di gestione/affidamento ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 201/2022.

Questo obbligo normativo riguarda solo i Comuni con popolazione superiore a 5.000 abitanti.

Tale ricognizione deve verificare in modo analitico, per ogni servizio pubblico locale di rilevanza economica affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, dell'efficienza, della qualità del servizio. Si tratta quindi di una fotografia che permette di effettuare delle valutazioni per il futuro, quest'anno al 30.09.2025, in linea coi dati forniti da CSU S.r.l..

La ricognizione, svolta tenendo conto di indicatori e/o parametri ministeriali e di altri enti di regolazione, deve essere contenuta in un'apposita relazione, ovvero l'Allegato 1 "Relazione di ricognizione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica" che riassume la normativa di riferimento, la distinzione dei SPL, le modalità di affidamento dei servizi e, suddivisi per settore, l'elenco dei servizi pubblici locali affidati dal Comune di Como poi puntualmente analizzati all'interno di specifiche schede, allegate alla relazione, predisposte dai singoli settori competenti e sottoscritte dai rispettivi Direttori i quali hanno poi espresso anche il proprio parere di regolarità tecnica all'interno della delibera.

Nell'allegato 2 sono elencate le schede relative agli SPL a rilevanza economica affidati alla società Como Servizi Urbani S.r.l. (gestione di autosili comunali e di aree attrezzate per la sosta, gestione dei porti, gestione di centri sportivi e gestione delle lampade votive).

Per quanto riguarda CSU S.r.l., il contratto in essere ha la scadenza al 31.12.2025; l'assessore spiega che, sulla base della Delibera di Giunta Comunale n. 432 del 06.12.2023 e altresì di studi e

valutazioni tecniche da parte di esperti, non è stato ritenuto di riaffidare alla società i servizi sportivi ma, per permettere la conclusione della stagione sportiva in corso, l'affidamento è stato posto in scadenza al 30.06.2026 da parte del settore sport; il servizio di gestione delle lampade votive verrà invece gestito in economia dal comune in attesa di avviare una nuova gara. I restanti servizi sono ancora oggetto di valutazione da parte dei singoli settori competenti per la redazione della relazione ex art. 14.

La **Presidente Tocchetti** chiede se vi sono domande.

Il consigliere Falanga chiede se, in vista della scadenza degli affidamenti in capo a CSU S.r.l. prevista per il 31.12.2025, sono già state avviate delle procedure.

L'Assessore Doria risponde che per la gestione di autosili comunali e di aree attrezzate per la sosta e la gestione dei porti sono in corso i procedimenti istruttori da parte dei settori, mentre per i servizi sportivi la gestione continuerà fino a luglio 2026 e per le lampade votive la gestione verrà svolta in economia, fino all'indizione di una nuova gara.

Il consigliere Falanga chiede se l'attuale modulistica destinata ai cittadini per il servizio di lampade votive cambierà.

L'Assessore Doria risponde che in tal caso i cittadini verranno adeguatamente informati per tempo. In ogni caso sono in corso le interlocuzioni tra CSU e il settore per il trasferimento dei dati.

L'Assessore Doria conclude leggendo la nota del Collegio dei Revisori che ha ritenuto di non rilasciare alcun parere.

Terminati gli interventi, si procede alla votazione della proposta che dà il seguente risultato:

Favorevoli n. 5

Tocchetti
Casati
Zerenga
Rossetti (in sostituzione di Bellezza)
Introzzi (in sostituzione di Zanotta)

Astenuti n. 2

Lissi (in sostituzione di Fanetti)
Falanga

Contrari n. 0

2. REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE ANNO 2024, EX ART. 20 DEL D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175, SITUAZIONE AL 31.12.2024 - RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE ANNI PRECEDENTI

L'Assessore Doria prosegue con l'esposizione del secondo argomento all'ordine del giorno.

La commissione, in merito a questa delibera, è stata convocata con l'urgenza per permettere la trattazione di entrambi gli ordini del giorno nella stessa seduta, sia di commissione consiliare che di consiglio comunale, ma garantendo i giorni ordinari prima della trattazione in consiglio.

La revisione periodica delle partecipazioni è un adempimento previsto dall'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 secondo cui le amministrazioni pubbliche devono effettuare annualmente, entro il 31

dicembre, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette. È pertanto una fotografia della situazione delle società partecipate all'anno n-1, ovvero al 31.12.2024.

Entro il 31 dicembre dell'anno successivo, ai sensi del comma 4, le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano evidenziando i risultati conseguiti (allegato A). Tale relazione deve poi essere trasmessa al MEF e alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti per quanto di competenza.

Illustrati i criteri per il mantenimento delle partecipazioni societarie, come esposto nell'allegato B della proposta di delibera in esame, le società oggetto di ricognizione al 31.12.2024 sono le seguenti:

- Como Servizi Urbani S.r.l., detenuta al 100% dal comune di Como. Si propone il mantenimento;
- Società del Politeama S.r.l. in liquidazione, è stata formalmente cancellata dal Registro delle Imprese in data 02.01.2025. Il processo di razionalizzazione si è concluso nei primi tre mesi del 2025, pertanto è soltanto oggetto di ricognizione;
- SPT Holding S.p.A., che detiene a sua volta il 50,95% di ASF Autolinee S.r.l., partecipata indiretta, è partecipata dal comune di Como per il 35,74% e composta esclusivamente da soci pubblici (Provincia di Como ed ex soci di CPT). Si propone il mantenimento
- Comodepur S.c.p.A. in liquidazione. Con la sentenza n. 605 del 24.05.2024 del Tribunale di Como si è concluso il contenzioso legale. Le procedure di liquidazione, iniziate nel 2021, sono ancora in corso. In data 23.05.2025 è stata convocata l'Assemblea dei soci, *in seduta straordinaria*, alla presenza del notaio incaricato, per il punto 1 all'ordine del giorno "Proposta di non ricostituzione di riserva da rivalutazione ex L. 413/91: delibere inerenti e conseguenti." La proposta di non procedere alla ricostituzione della riserva medesima, che avrebbe consentito l'eventuale distribuzione degli utili, è stata votata all'unanimità dei presenti. Successivamente, in medesima data, l'Assemblea ordinaria ha, pertanto, approvato il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2024 (punto 2 Odg) ed ha deliberato di procedere al pagamento agli azionisti (punto 3 Odg) di un acconto sul riparto finale della liquidazione, distribuendo riserve di utili: la quota di spettanza al socio Comune di Como è pari ad euro 1.518.348,00. La somma è stata versata al Comune di Como in data 02.07.2025. La società è soltanto oggetto di ricognizione;
- Villa Erba S.p.A., per cui si propone il mantenimento, è in continua crescita come fatturato;
- Acinque S.p.A. è una società quotata e in quanto tale non oggetto di esame ai fini della razionalizzazione. Ai soli fini ricognitivi si dà atto della sua esistenza e delle sue società controllate;
- ASF Autolinee S.r.l., società partecipata indiretta tramite SPT Holding S.p.A., è attualmente gestore del trasporto pubblico locale, in attesa che l'Agenzia TPL affidi, tramite gara, il servizio di trasporto su gomma. L'Assessore aggiorna la Commissione sulle possibili tempistiche di affidamento del servizio, attualmente in deroga da diversi anni. Nell'assemblea dell'Agenzia TPL prevista per il prossimo 28 novembre si discuterà degli indirizzi relativi alla procedura di affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale su gomma. Per quanto riguarda il territorio di Como, ci saranno due lotti, una per la parte urbana e l'altra extra urbana. Allo stesso modo verranno previste successivamente le gare per Lecco e Varese. Si propone il mantenimento.
- Como Acqua S.r.l., società soggetta al controllo analogo, si propone il mantenimento. Al momento è affidataria in house del servizio di fognatura e depurazione. Il servizio idrico e integrato del Comune di Como è in capo a Lereti S.p.A. fino al 31.12.2026.

Per completezza, pur esulando dall'applicazione dell'art. 20 del D.Lgs 175/2016, nell'allegato B sono elencate anche gli enti non societari che compongono il GAP.

La **Presidente Tocchetti** chiede se vi sono domande.

Il Consigliere Casati chiede quando verrà chiusa la liquidazione di Comodepur e se siano previsti pagamenti o penali a carico del comune di Como.

L'Assessore Doria risponde che la procedura di liquidazione dovrebbe concludersi nel 2026. Per quanto riguarda il processo di liquidazione, molto complesso, non è previsto alcun onere/pagamento in capo al comune di Como. I rapporti debiti/crediti sono già stati estinti.

Il consigliere Falanga chiede a quanto ammontava l'importo pagato dal Comune di Como per l'acquisto dell'immobile teatro Politeama e quanto è stato poi incassato con la liquidazione della società.

L'Assessore Doria risponde che per l'acquisto dell'immobile è stato speso circa 1.262.000,00 euro e successivamente sono stati incassati circa 600.000,00 euro.

L'Assessore Doria conclude riferendo che il Collegio dei Revisori ha comunicato di non essere tenuto per legge ad esprimere un proprio parere al pari del precedente punto.

In assenza di interventi, si procede alla votazione della proposta che dà il seguente risultato:

Favorevoli n. 5

Tocchetti
Casati
Zerenga
Rossetti (in sostituzione di Bellezza)
Introzzi (in sostituzione di Zanotta)

Astenuti n. 2

Lissi (in sostituzione di Fanetti)
Falanga

Contrari n. 0

Alle ore 09.55 la seduta è chiusa.

LA SEGRETARIA VERBALIZZANTE

Dott.ssa Maria Chiara Bollini
(originale sottoscritto agli atti del Comune
di Como art. 3 D.Lgs. n. 39/93)

IL PRESIDENTE

Dott.ssa. Paola Tocchetti
(originale sottoscritto agli atti del Comune
di Como art. 3 D.Lgs. n. 39/93)